

TÜRKİYE GÜVENLİK VE YANGIN SEKTÖRÜNDE 2010 YILI

A&S Hazırlayan: Evrim Başala

Bu yazımızda Türkiye’de çalışan güvenlik firmalarından aldığımız görüşler doğrultusunda 2010 yılına dair genel bir resim çizmeye çalışacağız. Ülkemizde tam olarak ölçümlendirilemeyen bu sektörlerdeki büyüklük tahminlerimiz tamamen beyana dayalı. Bunun en önemli sebebi kayıt dışı ya da farklı GTIP numaraları altında ülkeye giren ürünler olarak gösteriliyor.

Çok sayıda firmayla yaptığımız görüşmeler gösteriyor ki firmaların sektörle ilgili tahminleri arasında büyük farklar yok. Bahsedilen rakamlar sektör ölçümlenebilir konuma geldiğinde gerçekten karşımıza çıkacak rakamlara yakın olacaktır.

Yaklaşık 3 aylık görüşmeler çerçevesinde hazırlanan yazımızda bazı firmalar bilgi vermek istemediler, bazıları istenen zamana görüşlerini yetiştiremediler. Ama burada sizlerle paylaşılan veriler, sadece bu yazı için yüz yüze alınan düşünceler değil, sektör içinde A&S Türkiye olarak yaptığımız farklı çalışmaların da birikimidir. İşte 2010 yılında Türkiye Güvenlik ve Yangın Sektörü’nün değerlendirmesi!

KRİZİN ARDINDAN BAŞARILI BİR YIL

Geçtiğimiz sene, sektör profesyonellerinin çoğu tarafından krizin etkilerinin aşılıarak hedeflere ulaşılan bir sene olarak değerlendirildi. Görüştüğümüz firmaların çoğu, 2009’da kriz nedeniyle yavaşlayan inşaat sektörünün 2010’da hızlanmasıyla güvenlik ve yangın sektörünün de başarılı bir yıl geçirdiğini düşünüyor. Samsung Techwin ürünlerinin Türkiye’deki distribütörlerinden olan Kont’un Genel Müdürü Okay Nasır da böyle düşünenlerden. Okay’a göre, 2010 genel olarak ekonomik göstergelerin olumluya döndüğü, emlak sektöründe ciddi canlanmanın olduğu, bunun da güvenlik sektörünü olumlu etkilediği bir yıl oldu. Koyuncu Secura İş Birimi Müdürü Murat Terzioğlu, 2010’da hastanelerden banka şubelerine, sitelerden alışveriş



Okay Nasır
Kont Güvenlik
Genel Müdürü

merkezlerine inşaat sektöründe çok yatırım yapıldığını, bunun da elbette güvenlik sektörüne olumlu yansıdığını belirtiyor.

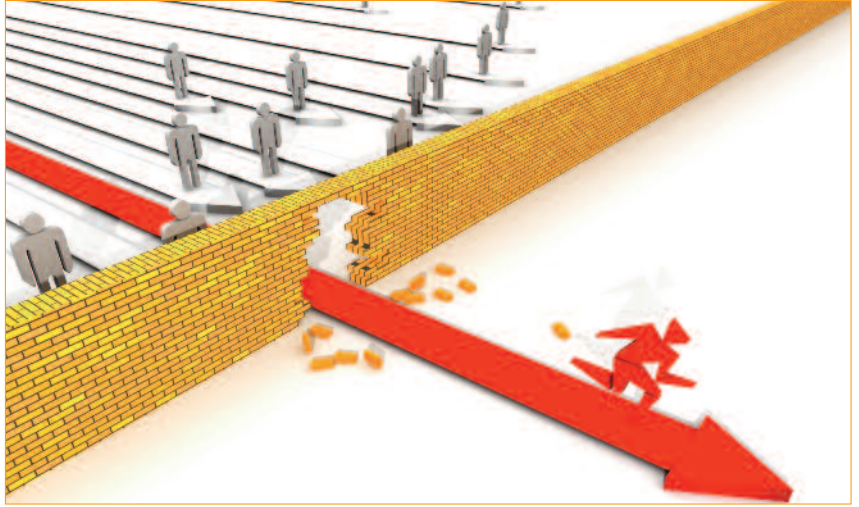
InfoMET İş Geliştirme Müdürü Egemen Kılıç ise geçtiğimiz senenin özellikle proje firmaları için iyi bir yıl olduğunu belirterek, entegrasyonun iyice önem kazandığını ve entegre çözüm sunan firmaların başarılı bir yıl geçirdiklerini düşünüyor. Anixter, Shrack, Seconet ve Samsung gibi birçok dünya markasıyla çalışan sistem entegratör firmalarından Kekova Güvenlik Sistemleri Genel Müdürü Tarkan Tuncel, 2010'da 10 yıllık tarihlerinde en iyi hedeflerine ulaştıklarını belirtiyor. UTC Fire and Security de seneyi başarılı geçiren firmalardan. Türkiye, İsrail & CIS Bölge Müdürü Ozan Demirel'in verdiği bilgiye göre, UTC F&S Türkiye ofisi, 2010'da EMEA (Avrupa, Ortadoğu ve Afrika) organizasyonu içerisinde 8.



Egemen Kılıç
InfoMET İş Geliştirme Müdürü



Tarkan Tuncel
Kekova Güvenlik
Sistemleri
Genel Müdürü



Ekrem Özkara
Okisan Yönetim Kurulu Başkanı

büyük market konumuna ulaştı ve %55'lik büyümeye en yüksek büyümeyi gerçekleştiren ülke oldu.

Okisan Yönetim Kurulu Başkanı Ekrem Özkara'ya göre, sektörde artık satıştan ziyade teknik destek hizmeti önem kazanıyor. 2010'da kendilerinin de bu yönde hareket ettiklerini belirten Özkara, eğitime daha fazla önem vererek personel ve bayi eğitimlerine ağırlık verdiklerini, bunun 2011'de de devam edeceğini söylüyor. Bosch da seneyi başarılı geçiren firmalardan. Türkiye Satış Müdürü Hakan Özyiğit, 2010'da % 45 büyüdüklerini, böylece



Hakan Özyiğit
Bosch Türkiye
Satış Müdürü



Yahyahan Uslubaş
Ekin Teknoloji'nin
Satış ve Pazarlama
Müdürü

EMEA bölgesinde (Avrupa, Ortadoğu, Afrika) diğer Bosch ofisleri arasında en yüksek büyümeye sahip ülke ofisi olduklarını belirtiyor.

Sanyo'nun Türkiye distribütörü olan ve Türkiye'nin özellikle kent izleme sistemleri dikey pazarında önemli projeleri gerçekleştirmiş olan Ekin Teknoloji'nin Satış ve Pazarlama Müdürü Yahyahan Uslubaş ise 2010'nun iyi bir sene olduğu fikrine katılmıyor ve 2010'da satış anlamında bütün dünyada bir duraksama olduğunu, kendilerininse büyük oranda devlet ihalelerinde başarılı olduklarını söylüyor.



Tuncer Oral
Bilgi Elektronik Genel Müdürü

2009'DA KRİZ NEDENİYLE YAVAŞLAYAN İNŞAAT SEKTÖRÜNÜN 2010'DA HIZLANMASIYLA GÜVENLİK VE YANGIN SEKTÖRÜNÜN DE BAŞARILI BİR YIL GEÇİRDİĞİNİ SÖYLEMEK MÜMKÜN. SAMSUNG TECHWIN ÜRÜNLERİNİN TÜRKİYE'DEKİ DİSTRİBÜTÖRLERİNDEN OLAN KONT'UN GENEL MÜDÜRÜ OKAY NASIR DA BÖYLE DÜŞÜNENLERDEN. KOYUNCU SECURA İŞ BİRİMİ MÜDÜRÜ MURAT TERZİOĞLU DA, 2010'DA HASTANELERDEN BANKA ŞUBELERİNE, SİTELERDEN ALIŞVERİŞ MERKEZLERİNE İNŞAAT SEKTÖRÜNDE ÇOK YATIRIM YAPILDIĞINI, BUNUN DA ELBETTE GÜVENLİK SEKTÖRÜNE OLUMLU YANSIDIĞINI BELİRTİYOR.

Bilgi Elektronik Genel Müdürü Tuncer Oral, yılın genel olarak olumlu geçtiğini, fakat son dönemde piyasada bir daralma olduğunu belirtiyor. Oral'a göre, 2010'da kamunun attığı adımlar, özellikle Mobese projeleri olmak üzere IP tabanlı alımlar ön plandaydı, ayrıca büyük iş merkezleri ve AVM projeleri de yoğun şekilde gerçekleştirildi.

2010'DA PAZAR BÜYÜKLÜĞÜ

Peki genel olarak Türkiye'ye baktığımızda 2010 yılı için ne kadarlık bir pazar büyüklüğünden bahsediyoruz?



Bülent Çobanoğlu
Senkron
Güvenlik
Genel Müdürü

Honeywell Integrated Security ve Honeywell Life Safety'nin Türkiye çözüm ortaklarından Senkron Güvenlik Genel Müdürü Bülent Çobanoğlu'nun tahminine göre sektör, 550-600 milyon dolar büyüklüğe sahip. Bunun yaklaşık % 40'ı CCTV'ye ait. Onu takip eden hırsız alarm sistemleri, sektörün %20'sine tekabül ediyor. Yangın ihbar sistemleri ile kartlı geçiş sistemleri de % 10'ar paya sahip. Biges Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Gökşen de pazar büyüklüğünü % 10 yanılma payıyla 500-550 milyon dolar olarak değerlendiriyor.

Hyundai ve Yakotech gibi Güney Kore firmalarının Türkiye temsilciliğini yapan

Bilmak'ın Yönetim Kurulu Başkanı Haşim Yalçın'a göre 2010'da pazar yaklaşık % 20 oranında büyüdü. Bosch Türkiye Satış Müdürü Hakan Özyiğit'e göre ise, inşaat sektörünün % 16 civarında büyümesine paralel olarak güvenlik sektörü de yaklaşık % 15-16 büyüdü. Videofon Yönetim



Erdal Gökşen
Biges Yönetim
Kurulu
Başkanı

Kurulu Başkanı Mehmet Kahramanoğlu da geçen sene % 10-15 civarında büyüme olduğunu düşünüyor. Kahramanoğlu'na göre sektör 60 milyon dolar artışla, yaklaşık 550 milyon dolara büyüklüğe ulaştı.

Sensormatic Güvenlik Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Uzelli, sek-



Mehmet Kahramanoğlu
Videofon
Yönetim Kurulu
Başkanı

törün toplam büyüklüğünü 500-520 milyon dolar civarında tahmin ediyor. Uzelli, sektörün % 50'sinin CCTV, %15'inin yangın ve %6'sının geçiş kontrol sistemlerine ait olduğunu düşünüyor. Sadece CCTV tarafında hizmet veren Anixter'in İş Ge-



İsmail Uzelli
Sensormatic
Güvenlik Hizmetleri
Yönetim Kurulu
Başkanı



liştirme Müdürü Bülent Tekkaya ve Satış Temsilcisi Ayşegül Demirkol, pazarın geçen yıl ölçülebilir kısmının yaklaşık 150 milyon dolar seviyelerinde olduğunu tahmin ettiklerini, bunun da 50 milyon dolarının markalı ürünler olabileceğini düşündüklerini söylüyor.



Kont Genel Müdürü Okay Nasır da pazar büyüklüğüyle ilgili şöyle bilgi veriyor: "Güvenlik sektörü, 2010'da adet anlamında % 30 büyürken cirosal anlamda ise % 10 büyüdü. Bunun iki sebebi var: Birincisi teknolojinin ucuzlaması, ikincisi Türkiye pazarının belli büyüklüğü aşma eşiğine gelmiş olmasıdır."

IP, 2010'DA DA YÜKSELİŞİNİ SÜRDÜRDÜ

Yazımızın başında da belirttiğimiz gibi 2010 yılı, firmaların çoğu için başarılı geçti. Özellikle IP izleme sistemlerine gösterilen ilgi 2009'da olduğu gibi geçen sene de dikkat çekecek boyuttaydı. Pazardaki paylara ve dağılıma baktığımızda genel olarak izleme sistemlerinin Türkiye güvenlik sektörüne damgasını vurduğunu söyleyebiliriz.

Alte Elektronik'den Abdullah Lermi, son beş senedir IP'nin tüm dünyada



ağırlık kazandığını belirterek ülkemizde de beş-altı yıl içerisinde analog kameraların yavaş yavaş ortadan kalkacağını düşünüyor. Anixter Satış Temsilcisi Ayşegül Demirkol da, 2010'da büyük projelerin % 80'inin IP teknolojisiyle gerçekleştirildiğini belirtiyor.

Bilgi Elektronik de geçen yıl IP'nin yükselişinin sürdürüğüne inanan firmalardan.

Genel Müdür Tuncer Oral, şartnamelerin IP'ye göre hazırlanması ve taleplerin bu yönde olmasıyla birlikte hem kamu hem de özel sektör projelerinde IP'nin ağırlıkta olduğunu söylüyor. Kekova Güvenlik Sistemleri Genel Müdürü Tarkan Tuncel ise IP kameralara olan trendin yükselmesiyle birlikte fiyatların düştüğünü ve bütün markaların IP kameralarının 2010'da parladığını belirtiyor. Senkron Güvenlik Genel Müdürü Bülent Çobanoğlu'na göre ise, IP kameralar hâlâ yeterince tanınmıyor. Müşteriler IP'yi duyuyor ama yeterince bilgi sahibi olmadıkları için karar vermekte zorlanıyor, danışmanların bu konuda yardımcı olması çok önemli.

Video analiz ve HD kameralar da IP ile



birlikte geçen sene ön plana çıkan diğer alanlardı. Sensormatic Güvenlik Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Uzelli'ye göre, 2010'nun en önemli teknik gelişmesi HD kameraların yaygınlaşmış olması. Uzelli, önümüzdeki dönemde bu kameraların pazardan daha büyük pay alacağına inanıyor. Nemesis'in Genel Müdürü Denizhan Akkaya da HD kameraların ve video analizin 2010'nun en gözde konuları olduğunu düşünüyor. Akkaya, artık analizin de yeterli olmadığını, analizin yorumlanarak kullanıcılara onların iş süreçlerine yardımcı olacak verilerin sağlanmasının çok önem kazandığını belirtiyor.

Okisan Yönetim Kurulu Başkanı Ekrem



Denizhan Akkaya
Nemesis
Genel
Müdürü

Özkara ise 2010'da mobil güvenlik sistemleri projelerinin yoğun gerçekleşmesiyle birlikte sarsıntıya dayanıklı, ayna özelliğine sahip hareketli kameraların ön plana çıktığına inanıyor. Pelco Türkiye Ülke Müdürü Yusuf Ziya Öncel'e göre ise, 2010 teknolojik açıdan kendini tüketmiş bir yıld, önemli gelişmeler full HD kameraların piyasaya çıkması ve hareketli kameraların HD teknolojisine geçmesiydi. Yangın kısmındaki trendlere baktığımızda ise eğilimin adresli algılama



Yusuf Ziya Öncel
Pelco Türkiye
Ülke Müdürü

GENELE BAKTIĞIMIZDA GÜVENLİK VE YANGIN SEKTÖRÜNÜN 2010 YILINDA TÜRKİYE'DE YAKLAŞIK 550 MİLYON DOLAR CİVARINDA OLDUĞUNU SÖYLEYEBİLİRİZ. EKONOMİK GÖSTERGELERİN TÜM DÜNYADA OLUMLUYA DÖNMEŞİYLE GELİŞMESİNİ DAHA DA SÜRDÜREN BU SEKTÖRDE TÜRKİYE VE ÇEVRESİ DOYMAMIŞ PAZARLAR OLDUĞUNDAN PAZAR HER YIL BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRECEKTİR.

sistemlerine doğru yön değiştirmeye başladığını söyleyebiliriz.

2010 YILI DİKEY PAZARLARI

2010 yılı, alışveriş merkezleri ve kamu projelerinin sıkça duyulduğu bir yıl oldu. Birçok sektör profesyonelinin tahminine göre bu dikey pazarlardaki büyüme 2011'de de devam edecek. Diğer yandan 2008'den bu yana devam eden şehir izleme sistemleri projelerinin sürdüğünü ve 2009'da başlayan bankalardaki güvenlik iyileştirmelerinin de aynı şekilde devam ettiğini söylemek mümkün.

UTC Fire and Security Bölge Müdürü Ozan Demirel, şehir izleme sistemleri



Artun Tekiroğlu
Komsek
Genel Müdürü

ile alışveriş merkezlerinin 2010'un en hacimli projelerinin yapıldığı dikey pazarları olduğunu ifade ediyor. Bilmak Yönetim Kurulu Başkanı Haşim Yalçın'a göre ise, 2010'da bankalar IP ağırlıklı olmak üzere kaliteli alımlar yaptı. Komsek Genel Müdürü Artun Tekiroğlu da bunun 2011'de de devam edeceğini öngörüyor.





Bosch Türkiye Satış Müdürü Hakan Özyiğit de kamu projelerine bakıldığında tüneller, karayolları ve bölgesel havalanmalarının ön planda olduğunu söylüyor ve kamu projelerinin 2011'de aynı şekilde devam edeceği tahmininde bulunuyor. Nemesis Genel Müdürü Denizhan Akkaya'ya göre ise, son üç yıldır şehir izleme sistemleri çok olağanüstü bir pazar payı aldı, yavaşlayarak da olsa bu durum devam edecek; fakat geçtiğimiz sene bu sistemlerde analiz anlamında çok akıllı uygulamalar yapılmadı. Senkron Güvenlik Genel Müdürü Bülent Çobanoğlu, şehir izleme sistemleri projelerinin arttığına katılıyor ve ekliyor: "Bu sistemler, en sonunda bütün illerde kurulacak ve entegre edilecek. Bunu hem güvenlik güçleri kullanıyor hem güvenlik güçlerinin yan birimleri kullanıyor, bu şekilde trafik de takip ediliyor. Bu alanda uzman firmalar var artık."

2010'UN DİKKAT ÇEKEN PROJELERİ

2010'da çok büyük çaplı az sayıda proje yerine daha orta ölçekli çok sayıda projenin gerçekleştirildiğini söyleyebiliriz. Ora Alışveriş Merkezi ve Zorlu Center projeleri, 2010'nun en çok konuşulan projeleriydi. 2011'de tamamlanması beklenen bu projeler, sektör profesyonelleri tarafından yakından takip edilecek gibi görünüyor. 2010'nun önemli kamu projelerinden

biri de Arceon'un Panasonic ile birlikte gerçekleştirdiği İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü'ne bağlı olarak Mobese sistemlerinin bakımı ve 50 noktanın ilave edilmesi idi. Bir diğer dikkat çeken kamu projesi de 500 bin doların üzerindeki bütçeyle Senkron Güvenlik'in gerçekleştirdiği Tapu Kadastro Müdürlüğü'nün tüm şubelerinin kapalı devre televizyon sistemleriyle donatılması idi. Bu projeyi bizimle paylaşan Senkron Güvenlik Genel Müdürü Bülent Çobanoğlu'na göre kamu tarafından böyle taleplerin gelmesi ve bu ihtiyaçların karşılanabilmesi sektör açısından sevindirici gelişmeler. Pelco'nun Salvonic ile beraber gerçekleştirdiği İzmir banliyösünün hem altyapı hem üstyapısıyla tümünden yenilenmesi, 3 milyon dolar civarında bütçesiyle büyük projelerden biri oldu.

2010'A DAMGASINI VURANLAR

Sektöre IT'cilerin girişi 2009'un dikkat çeken gelişmelerinden birisiydi. 2010'da bu durumun etkilerinin yavaş yavaş gö-



Serdar Yılmaz
Arceon Proje
Müdürü

rüldüğünü söyleyebiliriz. Arceon Proje Müdürü Serdar Yılmaz'a göre, IT sektörünün güvenlik sektörüne girmesi bazı sorunların çözümünü zorlaştırıyor. Sistemdeki herhangi bir sorun durumunda, sorunun IT kısmından mı yoksa kamera kısmından mı kaynaklandığını saptamak kimi zaman zor olabiliyor. Ateksis Proje ve Satış Yöneticisi Ayşe Cüycü ise durumu şöyle açıklıyor: "IT ile rekabetin sadece fiyat anlamında algılanmayan yapısı varsa avantaj olabiliyor. Bizde rekabet maalesef fiyat üzerinden gidiyor ama müşteri bilinçlendikçe rekabet avantajınız artıyor." Bilgi Elektronik Genel Müdürü Tuncer Oral, bu durumla başa çıkmak için her iki tarafın diğerinin uzmanlık alanını öğrenmeye çalışması gerektiğini, bir iki yıl içerisinde de bu yapının yerleşeceğini düşünüyor. Ekin Teknoloji'nin Satış ve Pazarlama Müdürü Yahyahan Uslubaş da, sektörde en güçlü olanların güvenle bilişimi birleştirenler olduğunu belirtiyor.

Sektörde çok konuşulan gelişmelerden biri de, yurtdışındaki büyük firmaların birkaç kişiyle Türkiye'de temsilcilikler açıyor olması idi. Panasonic'in Türkiye şubesini açmasının ardından Axis ve Samsung Techwin'in de bu yönde planları olduğu biliniyor.

SEKTÖRDEKİ EKSİKLİKLER

Sektör profesyonellerinin çoğunun üzerinde durduğu eksiklikler olarak hem kullanıcı hem sektör profesyonellerindeki bilgi eksikliğini, kalifiye eleman sıkıntısını ve kalitesiz ürünleri sayabiliriz. Alte Elektronik'den Abdullah Lermi, bilgi eksikliğini şöyle açıklıyor: "Bazı bayilerimizin en fazla şikâyet ettikleri şey, bilinçsizce fiyatlandırma yapılması ve bilinçsizce ürün seçilmesi. Sadece son kullanıcı değil, kimi uygulamacılar dahi hangi kameranın nerde kullanılması gerektiğine, hangi kalitede ürün seçilmesi gerektiğine hakim değiller. Çok iyi bilenler de var elbette.

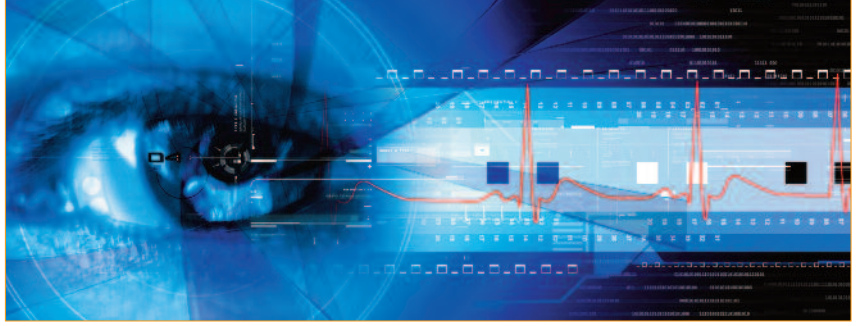
Geneldeki bu durumun zamanla bilgi birikimiyle çözülebileceğine inanıyorum.” Ateksis Proje ve Satış Yöneticisi Ayşe Cüycü ise bilgi eksikliği konusunda danışman firmalara çok iş düştüğünü belirtiyor. Biges Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Gökşen, sektör profesyonellerinin teknik anlamda eğitilmesi gerektiğini ve kalifiye eleman sıkıntısının meslek liselerinde uzun soluklu çalışmalar yapılarak çözülebileceğini düşünüyor. Pelco Türkiye Ülke Müdürü Yusuf Ziya Öncel de, yetenekli genç mühendislerin sektörde daha çok yer bulması için insan kaynağı yönetiminin daha iyi yapılmasını ve eğitimin üstüne düşülmesi gerektiğini belirtiyor. Komsek Genel Müdürü Artun Tekiroğlu, sektörün önemli bir sorunu olan kalitesiz ürünlerle başa çıkmak için standardizasyonun gerekli olduğuna inanıyor. Bunun birçok sektör profesyonelinin ortak kanısı olduğunu söyleyebiliriz.

2011 DAHA İYİ GEÇECEK

Tüm sektör profesyonelleri 2011'in de olumlu geçeceğinde hemfikir. Örneğin, Arceon Proje Müdürü Serdar Yılmaz, sektördeki büyümenin % 8-10 arasında olacağını düşünüyor.

Sektördeki trendlere baktığımızda IP sistemlerin 2010'daki yükselişinin 2011'de devam edeceğini söyleyebiliriz. Sektörün gelişiminin aynı şekilde devam edeceğini söyleyen Anixter'den Bülent Tekkaya, özellikle IP tabanlı ürünlerdeki büyümenin %20-40 oranlarında olacağına inanıyor. Pelco Türkiye Ülke Müdürü Yusuf Ziya Öncel ise, 2014-2015'de analog ve IP'nin CCTV içindeki paylarının yarı yarıya olacağı şeklindeki herkesin tahminlerinin doğru çıkma yönünde olduğunu söylüyor ve ekliyor: “Çoğunlukla askeriye, liman gibi belli seviyenin üstündeki işlerde kullanılan termal kameralar, 2011'de fiyatların düşmeye başlamasıyla yavaş yavaş yaygınlaşacak.”

Ateksis Proje ve Satış Yöneticisi Ayşe



Cüycü, analogdan IP'ye geçişle birlikte büyümede CCTV'nin yine ağırlıklı olacağını, megapikselin ağırlığınsa devam edeceğini belirtiyor ve ekliyor: “2011'de daha entegre sistemler öne çıkacak.” Bilmak Yönetim Kurulu Başkanı Haşım Yalçın ise, 2011'de parmak izi ürünlerinde ve biyometrik ürünlerde yükseliş bekliyor.

Dikey pazarlara baktığımızda beklenti,

kent izleme sistemleri ve ulaşım projelerinin aynı şekilde ağırlıklı olacağı yönünde. Videofon Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kahramanoğlu, 2011'de konut projelerinde artış beklerken ATM projelerinin de aynı revaçta devam edeceğini öngörüyor. Pelco Türkiye Ülke Müdürü Yusuf Ziya Öncel de, havalimanı, liman, metro gibi ulaştırmanın her alanında CCTV projelerinin artacağını, hatta bu projelerin Mobese sistemlerinden pay alacağını düşünüyor.

Sensormatic Güvenlik Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Uzelli'nin verdiği bilgiye göre, ülke dinamiklerine bakıldığında güvenlik sektörünün önümüzdeki üç yıl içerisinde 1 milyar dolar büyüklüğe ulaşması bekleniyor. **AKS**



550 MİLYON DOLARLIK SEKTÖRÜN DAĞILIMI

ÜRÜN	%'Sİ	TOPLAM DEĞER
İZLEME SİSTEMLERİ	42	231
YANGIN	17	94
HIRSIZ İHBAR	15	82
GEÇİŞ KONTROL VE ÇEVRE GÜV.	14	77
DİĞER	12	66

2010 YILI PROJELERİNDEN BAZILARI

PROJE ADI	ALAN FİRMA	YAKLAŞIK BEDELİ
Kültür Bakanlığı - Müze ve ören yerleri girişlerinin işletim ve modernizasyonu	TÜRSAB-MTM Ortak Girişim Grubu	20 milyon dolar
İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü - Mobese sistemlerinin bakımı ve 50 noktanın ilave edilmesi	Arceon	Paylaşılmadı
İzmir Banliyösünün yenilenmesi	Salvonic - Pelco	3 milyon dolar
Antalya Havalimanı	Ateksis	Paylaşılmadı
Ankara Mobese	Ekin	Paylaşılmadı
Atatürk Üniversitesi	Targe- Pelco	Paylaşılmadı
Akbank	Sensormatic	Paylaşılmadı